

平成 30 年 5 月

各 位

一般社団法人 新技術協会  
会 長 増本 健  
(講師 田上・酒井)

## 〔平成 30 年度 創造型企業のリーダー育成研究会〕

### 〈 開催のご案内 〉

私たち日本のモノづくりが目指すべき場所は一体どこにあるのでしょうか。

日本が長く停滞している間、東アジアのみならず東南アジア諸国経済も立ち上がり、日本企業の進出（国内の空洞化）のみならず、新興国企業が手強い競争相手になっており、単に新興国への生産拠点のシフトにより 80 年代までのキャッチアップ型ビジネスを継続しては近い将来日本の競争力を維持することは困難を極めることでしょう。競争力を維持するためには新興国の安い労働力を利用したとしても、新産業、高付加価値事業を育成し、日本のモノづくりが提供する新しい技術や価値観で世界の人々の人生を向上させるような商品・サービスを提供すること、それこそが日本のモノづくりが目指すべき場所であると考えます。

多くの企業が高付加価値事業の育成、高付加価値事業への転換を目指しています。これを実現するには、事業を創造していく人材が必須と言えます。モノづくりにおける高付加価値事業には、独自技術の育成が必要ですが、多くの場合、長い時間を要するものです。既存事業の改良技術は即効性があるので、どうしてもそちらに目が行くものです。目先の安易な技術開発に流されず、経営トップを説得し、部下達或いは自らを鼓舞し、新技術を開発し続ける胆力と忍耐力がリーダーに求められる第一の条件です。又、技術開発に成功し商品が開発されたとしても、市場とのタイミングが合わなければ事業化に成功するとは限りません。近年は自社の事業領域の変化のみならず、IT（デジタル化）、ビッグデータ、3D プリンターの様に思わぬところから自社の事業が変化するチャンス（ピンチ）が出現します。目指す市場（事業）が将来どうなるか予測しなければなりませんし、同時に状況変化に対応できる柔軟性も必要になります。方向を間違えないためには、常にお客様の意見、周囲の意見を引き出すコミュニケーション能力も大切です。市場の変化を予測し、これに対応する能力が第二に求められることです。併せて、常に提案型であり、実践的であり、挑戦型であり、複眼的思考能力が備われば新規事業の開発に相応しいリーダー人材と言えます。

本研究会は、このような創造型企業のリーダーを育成するために企画されました。研究会では、講師より新事業開発、技術経営の実践例を紹介し、メンバーによる討議を行います。討議の時間を十分にとり、討議を通じて経営判断の実践例を学びとります。

又、種々の業界からのメンバー同士の討議により、市場、技術の動向に加え、市場の状況と将来に対する物の見方を学びとることも本研究会の狙いの一つです。

グループ検討を重ねることで、メンバー同士のコミュニケーションと研修生へのコミュニケーション力の高揚、より良いリーダー像を生み出す力を育成することができます。

第2回の1泊2日宿泊研修会でのグループ討議のほか、2回のグループ討議を加えて計3回のグループ討議行う事にしております。

各企業では、独自の教育プログラムを持っておられることでしょう。本研究会では、これに加えて、異種の企業文化、経営思想を学びとる機会を提供します。メンバー同士の討議は新たな出会いをもたらし、参加したメンバーを通じ御社の貴重な財産になることにもなります。

本研究会を終了し、前述の“創造型企業のリーダー”の資質を具備した人材が、社内の常識や、国内／海外、同業／異業種の枠を超えて自ら考え、行動し自社技術の正しい評価と無限の可能性に挑戦し、貴社をさらに一段上の創造型企業へと導くことを祈念してご案内にかえさせていただきます。

「平成30年度 創造型企業のリーダー育成研究会」  
運営要綱

本「平成30年度 創造型企業のリーダー育成研究会」は、「開催のご案内」に述べておりますように、通常の講習会、勉強会とはその実施内容、目的、期待する成果などを異にします。

[研究交流会の運営]

1. 実施期間：平成30年9月～平成31年3月
2. 場所（会場）：国立研究開発法人 科学技術振興機構 東京本部  
あるいは、東京本部別館
3. 定例会の実施：別紙研究会プログラムご参照
  - 1) 実施時間 14:00 ～ 17:30 (3時間30分)
  - 2) 開催回数 10回 / 年 (宿泊研修2回を含む)
4. 定員：本研究会の会員は20名以内とします。(最少催行人数：10名)
5. 資料：各講師によるテキスト、各種資料を配布します。
6. 参加会費：35万円（消費税含む）
  - ※宿泊研修会（第2回、第8回）の費用を含む金額です。
  - ※御申込後、新技術協会より請求書をお送りさせていただきますので受領後、指定の口座へお振込をお願い致します。
  - ※納入された会費は返却いたしません。

## 7. 指導講師

### 田上 勝俊 講師

有限会社ヒューマンリンク代表取締役

(元) (学校法人) 金沢工業大学 客員教授

(元) (株) 本田技術研究所 常務取締役

同社在籍中、世界初カーナビ、人間型二足歩行ロボット、ホンダジェットなど多数の研究開発に携わる。特許取得数 350 件にのぼる。

### 酒井 清 講師

マニー株式会社 取締役

(元) ㈱リコー 取締役 専務執行役員 C T O (最高技術責任者)

同社入社後、画像事業本部 画像技術研究所長、画像システム事業本部 I P S 事業部長、経営企画室長、研究開発本部長兼画像技術開発本部長などを務める。

## 8. その他

- 1) 本研究会の運営は、必要に応じ、適宜変更することがあります。
- 2) 本研究会の円滑な運営に会員が積極的に協力していただくことを参加の条件とします。
- 3) 各回とも、参加登録者をご都合でご参加できない場合は、代理の方のご参加もできます。
- 4) 各回の開催のご案内を事前に差し上げます。  
開催会場等をご確認ください。

## 9. お申し込み (募集)

- 1) 別添の申込用紙に必要事項をご記入の上、Eメール、又は F A Xにてお申込下さい。
- 2) 友人・知人へのご紹介およびご推薦も合わせてお願い申し上げます。
- 3) お申し込み期限 平成30年8月31日

## 10. お問い合わせ先

(一社) 新技術協会 事務局 (山口/中里)

〒113-0034 東京都文京区湯島 2-31-24

Tel : 03-3868-2077 Fax: 03-3868-2050

E-mail : shingikyou@shingikyou.or.jp

平成30年度 創造型企業のリーダー育成研究会 プログラム

平成30年9月～平成31年3月

- (1) 研究会 講師 田上 勝俊氏 (元・㈱本田技術研究所 常務取締役  
(有)ヒューマンリンク 代表取締役)
- 講師 酒井 清氏 (元・㈱リコー 取締役 専務執行役員CTO  
マニー㈱ 取締役)

(2) 研究会プログラム

- ・開催日時は 14時～17時30分
- ・第2回、第8回研究会は合宿研修

回	日時	テーマ
1	平成30年 9月21日(金) 14:00-17:30 会場 科学技術振興機構 17:45-19:00(懇親会)	① 開講の挨拶 …新技術協会 ② 講師挨拶 …田上講師/酒井講師 ③ 自己紹介と夢 本研究会への期待 (参加者全員)
一泊二日合宿 於 三浦又は熱海	10月12日(金) ～1日目～ 14:00-18:00  19:00-21:00(懇親会)	『企業文化と経営者の個性』 ① ホンダの理念、企業文化 …田上講師 こだわりの事業領域 ② リコーの創業者と三愛精神 …酒井講師 失敗事業の連続と成功事業
	10月13日(土) ～2日目～ 9:00-12:00 終了後現地解散	③ グループ討議 (参加者全員) 討議テーマ 「我々は何にこだわって仕事を進めているか」
3	10月29日(月)  14:00-17:30 会場 科学技術振興機構	『技術開発と事業創出①』 ① ナビゲーションシステムから自動運転まで …田上講師 ② フィードバック・ディスカッション (参加者全員) …田上講師/酒井講師
4	11月16日(金)  14:00-17:30 会場 科学技術振興機構	『技術開発と事業創出②』 ① 電子写真の技術獲得と商品化の苦難 …酒井講師 ② フィードバック・ディスカッション (参加者全員) …田上講師/酒井講師

回	日時	テーマ
5	11月27日(火) 14:00-17:30 会場 科学技術振興機構	『技術開発と事業創出③』 ① 二足歩行ロボット/ホンダジェット …田上講師 ② フィードバック・ディスカッション (参加者全員) …田上講師/酒井講師
6	12月21日(金) 14:00-17:30 会場 科学技術振興機構	『技術開発と事業創出④』 ① デジタル化と複写機 …酒井講師 ② フィードバック・ディスカッション (参加者全員) …酒井講師/田上講師
7	1月18日(金) 14:00-17:30 会場 科学技術振興機構	①グループ討議 (参加者全員) 討議テーマ 『事業創出のために何をするのか』 ② 各グループの討議結果の発表 …田上講師/酒井講師
一泊二日合宿 於 三浦又は熱海	8 2月15日(金) ～1日目～ 14:00-17:30 19:00-21:00(懇親会)	『技術開発と商品開発』 ① 私が考える技術開発と商品開発 …田上講師 『グローバル時代におけるリーダー像』 ② 技術領域の拡大と若いリーダーの育成 …酒井講師 ③ フィードバック・ディスカッション (参加者全員) …酒井講師/田上講師
	2月16日(土) ～2日目～ 9:00-12:00 終了後現地解散	
9	2月25日(月) 14:00-17:30 会場 科学技術振興機構	グループ討議 (参加者全員) 討議テーマ 『自らが強いリーダーになるには、 部下を強いリーダーに育てるためには』 …田上講師/酒井講師
10	3月15日(金) 14:00-17:30 会場 科学技術振興機構 17:45-19:00(懇親会)	発表会&反省会 …田上講師/酒井講師 ① グループ討議発表会 (参加者全員) ② 本研究会に参加しての感想 (参加者全員)

\*本研究会テーマは、必要に応じ若干変更する場合がありますのであらかじめご了承下さい。

\*講義中の録音機等の持込みはご遠慮下さい。

平成 年 月 日

一般社団法人新技術協会 行

Email : shingikyou@shingikyou.or.jp

F A X : 0 3 - 3 8 6 8 - 2 0 5 0

平成 30 年度 創造型企業のリーダー育成研究会

参 加 申 込 書

フリガナ

御社名 :

所在地 : 〒

所属・役職名 :

フリガナ

御出席者名 :

TEL/FAX : /

E-MAIL :

研修会への参加を推薦された方の役職・氏名 :

所属 :

役職 :

氏名 :